

VSM의 이해와 LEAN 생산

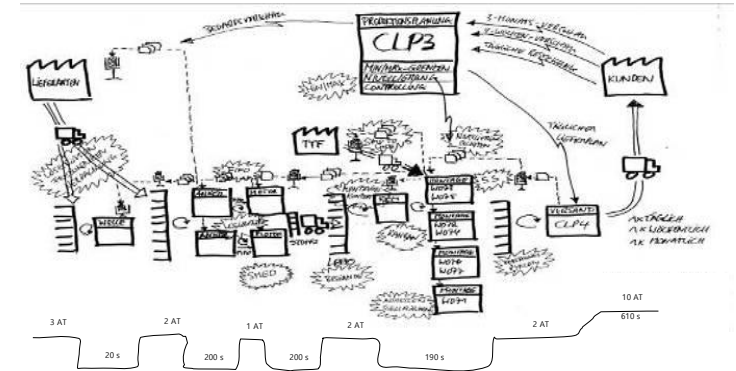


1. 가치흐름 설계 (VSM)

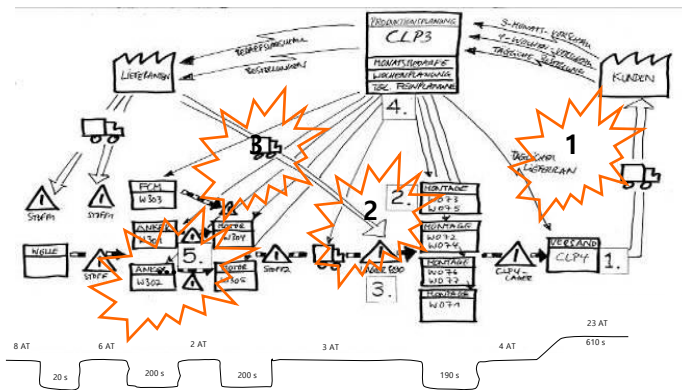
“비전”

1. 가치 흐름 설계(VSM)

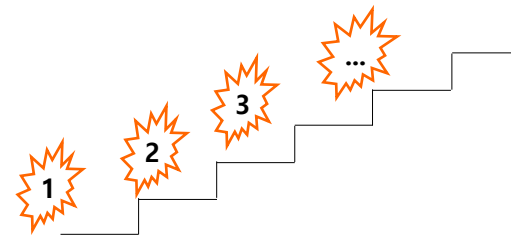
- VSM은 Lean 생산 개념의 첫 단계이다.
- VSM은 낭비 제거를 위한 주요 도구이다.



미래 상태



현재 상태



1. 가치흐름 설계 (VSM)

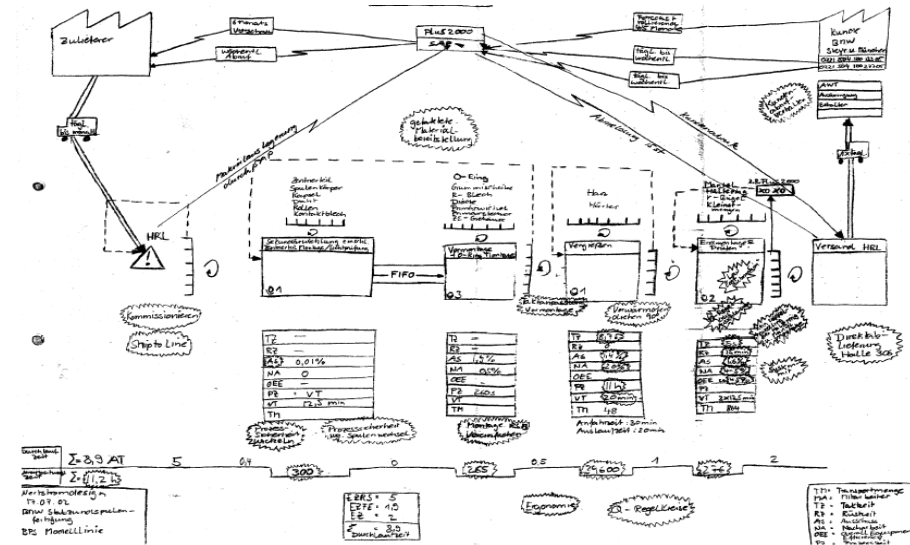
2. 가치흐름 설계의 정의 및 특성

정의

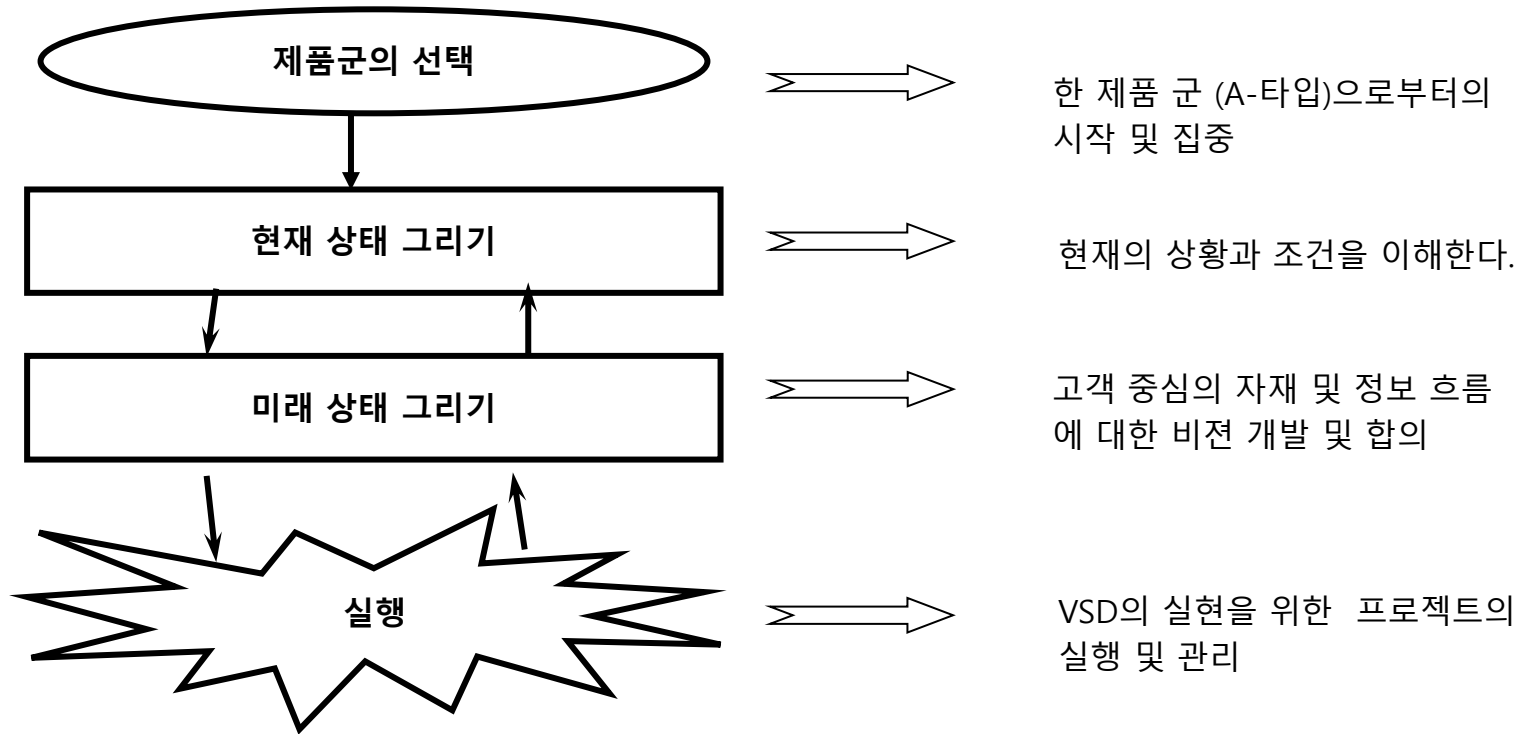
Lean 생산방식 Vision 구현을 위한, 전체적인 물류 및 정보의 흐름을 배치하고 설계하는 도구

특성

- 자재와 정보 흐름의 가시화
- 낭비의 가시화
- 개선안 도출의 보조 도구

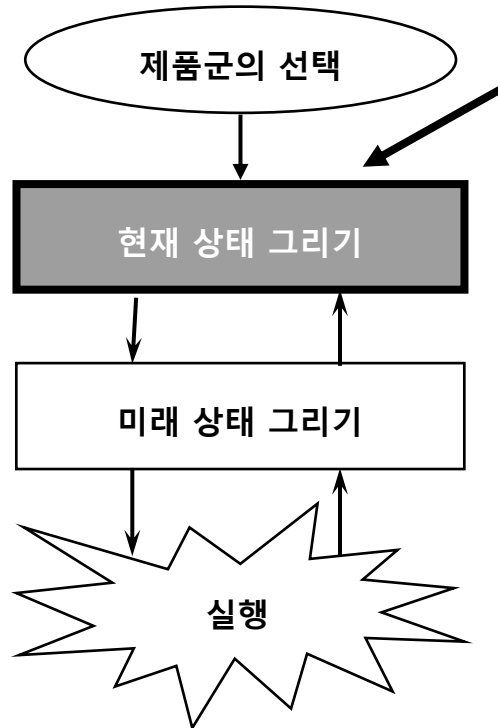


3. VSM 작성



4. VSM 작성

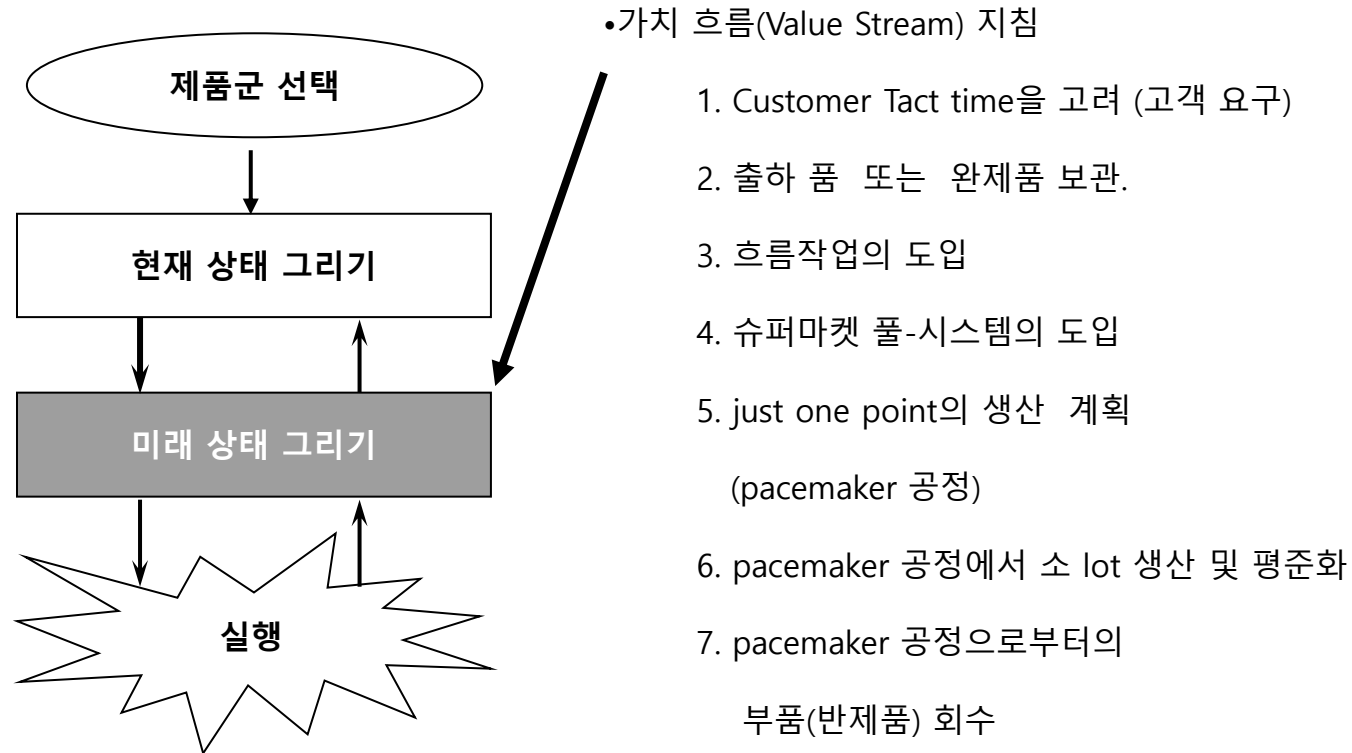
1) 현장이 현재 어떻게 운영되는가의 이해



- From „Dock to Dock”
- 물류의 역방향으로 끝에서 시작으로 (shipping → receiving)
- 표준화된 표식으로 물류와 정보 흐름을 그린다.
- 실제의 데이터에 중점, 표준의 숫자를 사용 말 것
- 새로운 제품의 경우 유사 제품을 분석할 것 (Value Stream)
- 현재 상태 맵은 미래 상태 개발의 기초가 됨

5. VSD 작성

2) 고객 중심의 가치 흐름을 설계하여 개선한다.



감사합니다

